



REPUBLIKA HRVATSKA
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU
Područni ured Split

IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

DALMACIJACEMENT, KAŠTEL SUĆURAC

Split, ožujak 2003.

SADRŽAJ

strana

1.	ZAKONSKA REGULATIVA	2
2.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	3
2.1.	Podaci o društvenom poduzeću	3
2.2.	Statusne i druge promjene	4
3.	REVIZIJA POSTUPAKA PRETVORBE	5
3.1.	Odluka o pretvorbi	5
3.1.1.	Program pretvorbe	6
3.1.2.	Razvojni program	7
3.1.3.	Izveštaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	9
3.1.4.	Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća	9
3.2.	Rješenje o suglasnosti na pretvorbu	13
3.3.	Provedba programa pretvorbe	14
3.3.1.	Prijenos dionica fondovima	15
3.4.	Upis u sudski registar	15
4.	PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	15
4.1.	Dionice s popustom	15
4.2.	Dionice iz portfelja Fonda	17
4.3.	Dionice iz portfelja mirovinskih fondova	19
4.4.	Dokapitalizacija	20
4.5.	Stjecanje vlastitih dionica	21
5.	VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA	22
5.1.	Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije	22
5.2.	Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima	22
6.	OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE	25
6.1.	Ocjena postupka pretvorbe	25
6.2.	Ocjena postupka privatizacije	26



**REPUBLIKA HRVATSKA
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU
Područni ured Split**

KLASA:041-03/01-01/434

URBROJ:613-19-02-11

Split, 10. ožujka 2003.

**IZVJEŠĆE
O OBAVLJENOJ REVIZIJI PRETVORBE I PRIVATIZACIJE
DRUŠTVENOG PODUZEĆA DALMACIJACEMENT D.O.O., KAŠTEL SUĆURAC**

Na temelju odredbi Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01 i 143/02), obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Dalmacijacement d.o.o., Kaštel Sućurac.

Revizija je obavljena u razdoblju od 5. rujna 2002. do 10. ožujka 2003.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

1. ZAKONSKA REGULATIVA

Postupke pretvorbe i privatizacije reguliraju sljedeći zakoni i propisi:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94, 9/95),
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99, 121/99),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97, 73/00),
- Zakon o Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (Narodne novine 18/90, 47/90, 52/90, 19/91, 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za razvoj (Narodne novine 18/90, 42/90, 19/91, 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za privatizaciju (Narodne novine 84/92, 70/93, 76/93, 19/94, 52/94, 87/96),
- Upute za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 26/91),
- Zakon o privatizacijskim investicijskim fondovima (Narodne novine 109/97, 114/01),
- Uredba o raspolaganju dionicama i udjelima koje je Hrvatski fond za privatizaciju stekao temeljem Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 94/95),
- Zakon o izdavanju obveznica za restrukturiranje gospodarstva u Republici Hrvatskoj (Narodne novine 27/91),
- Pravilnik o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela (Narodne novine 44/96),
- Pravilnik o prodaji dionica, udjela, stvari i prava javnim prikupljanjem ponuda (Narodne novine 44/96),
- Pravilnik o sudjelovanju privatizacijskih investicijskih fondova u kuponskoj privatizaciji (Narodne novine 125/97),
- Zakon o obveznim odnosima (Narodne novine 53/91, 73/91, 3/94, 7/96, 112/99),
- Zakon o izdavanju i prometu vrijednosnim papirima (Narodne novine 107/95, 142/98),
- Zakon o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine (Narodne novine 92/96, 39/99, 42/99, 92/99, 43/00, 131/00, 27/01, 65/01, 118/01, 80/02, 81/02),
- Pravilnik o mjerilima za utvrđivanje vrijednosti oduzetih poduzeća (Narodne novine 107/99 i 76/00), te drugi zakoni i propisi.

2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

2.1. Podaci o društvenom poduzeću

Društveno poduzeće Dalmacijacement d.o.o. Kaštel Sućurac nastavlja tradiciju proizvodnje cementa koja u Dalmaciji traje 130 godina. Do 1956. pet tvornica cementa poslovalo je samostalno, a 1957. sve tvornice cementa i tvornica salonita udružili su se u jedinstveno poduzeće pod nazivom Dalmacijacement. U 1990. obavljene su strukturalne promjene na način da je od jedinstvenog poduzeća (složena organizacija udruženog rada) organizirano pet samostalnih društvenih poduzeća i to: Tvornica cementa Prvoborac-Kaštel Sućurac, tvornica cementa Partizan-Solin, tvornica cementa 10. kolovoz Solin-Majdan te tvornica cementa Renko Šperac-Omiš i tvornica salonita-Vranjic. Tijekom 1991. društvena poduzeća tvornica cementa Prvoborac-Kaštel Sućurac i tvornica cementa Partizan-Solin su promijenili nazive u tvornica cementa Sv. Juraj-Kaštel Sućurac i tvornica cementa Sv. Kajo-Solin. Poslije navedenih promjena tri tvornice cementa, Sv. Juraj-Kaštel Sućurac, Sv. Kajo-Solin i 10. kolovoz Solin-Majdan donijele su 16. prosinca 1991. odluke o pripajanju i osnivanju jedinstvenog društvenog poduzeća pod nazivom Dalmacijacement d.o.o., Kaštel Sućurac.

Poduzeće Dalmacijacement d.o.o. (u daljnjem tekstu: Poduzeće) obavljalo je djelatnost putem četiri proizvodna pogona: tvornice cementa Sv. Juraj, Sv. Kajo, 10. kolovoz i djelatnosti rudnika te putem administrativno-tehničkih službi. Naziv Poduzeća je Dalmacijacement d.o.o., Kaštel Sućurac, Kaštelanska cesta b.b., šifra djelatnosti 012120 te matični broj 3668568.

Djelatnost Poduzeća je proizvodnja cementa, vapna, gipsa, proizvoda od cementa, gipsa i umjetnog kamena, proizvodnja drugog namještaja za poslovne prostore, građevinarstvo, trgovina motornim vozilima i motociklima, održavanje i popravak motornih vozila i motocikla, trgovina na malo motornim gorivima i mazivima, trgovina na veliko i posredovanje u trgovini, trgovina na malo željeznom robom, bojama, staklom i drugim građevinskim materijalom, popravak predmeta za osobnu uporabu i kućanstvo, ugostiteljstvo, prijevoz robe cestom, skladištenje robe, pomoćna djelatnost u financijskom posredovanju, posredovanje i zastupanje u prometu roba i usluga, međunarodna špedicija (otpremništvo), međunarodni cestovni prijevoz robe i stvari, obavljanje lučkih djelatnosti, skladištenja i manipulacije cementa i cementnih proizvoda, troske, ugljena i drugih proizvoda koji služe za odvijanje proizvodnje cementa i cementnih proizvoda, nadzor nad gradnjom, izrada investicijske dokumentacije te izrada tehnološke dokumentacije i tehnički nadzor.

Ovlaštena osoba za predstavljanje i zastupanje društvenog Poduzeća u vrijeme pretvorbe bio je Nadan Vidošević.

Na dan 31. prosinca 1991. Poduzeće je imalo 2 198 zaposlenika.

Prema bilanci stanja na dan 31. prosinca 1991., ukupna aktiva odnosno pasiva iskazane su u iznosu 13.509.041.000.- HRD ili 245.618.827,- DEM (1,- DEM = 55.- HRD). Ukupni prihodi za 1991. iskazani su u iznosu 1.604.822.000.- HRD, ukupni rashodi u iznosu 1.855.888.000.- HRD, te gubitak u iznosu 281.066.000.- HRD.

2.2. Statusne i druge promjene

Na temelju rješenja Okružnog privrednog suda u Splitu broj Fi - 363/93 od 21. siječnja 1993. upisano je trgovačko društvo Dalmacijacement d.d. za proizvodnju cementa, Kaštel Sućurac b.b. na način da je izvršena pretvorba poduzeća u društvenom vlasništvu u dioničko društvo. Temeljni kapital društva Dalmacijacement d.d. (dalje u tekstu: Društvo) upisan je u iznosu 67.760.000.000.- HRD ili 280.000.000,- DEM preračunano po srednjem tečaju Narodne banke Hrvatske na dan 8. listopada 1992. (1,- DEM = 242.- HRD).

Skupština Društva 14. prosinca 1995. usvojila je statut usklađen s odredbama Zakona o trgovačkim društvima, a 28. rujna 1996. donijela je odluku o smanjenju temeljnog kapitala Društva s 280.000.000,- DEM protuvrijednosti 1.038.716.000,00 kn na 420.000.000,00 kn. Smanjenje temeljnog kapitala Društva provedeno je na način da je smanjena nominalna vrijednost dionica s 3.550,80 kn, za 2.050,80 kn, na 1.500,00 kn. Društvo je smanjenje temeljnog kapitala obavilo radi izravnavanja niže vrijednosti i pokrivanja gubitaka poslovanja u skladu s odredbama članka 342. i 343. Zakona o trgovačkim društvima. Smanjenje temeljnog kapitala upisano je u registar Trgovačkog suda u Splitu 24. siječnja 1997. pod brojem Tt-96/6895-2.

Na temelju ovlasti sadržane u odredbama statuta Društva, nadzorni odbor i uprava su 26. svibnja 1997. donijeli odluku o povećanju temeljnog kapitala Društva s 420.000.000,00 kn, za 180.000.000,00 kn, na 600.000.000,00 kn. Povećanje temeljnog kapitala obavljeno je uplatom uloga u iznosu 180.000.000,00 kn. S tog osnova izdano je 120 000 redovnih dionica serije B pojedinačne nominalne vrijednosti 1.500,00 kn ili ukupne nominalne vrijednosti 180.000.000,00 kn, što čini 30,00% temeljnog kapitala Društva. Upis je obavljen u registar Trgovačkog suda u Splitu 12. rujna 1997. pod brojem Tt-97/1370-2.

Skupština Društva 25. rujna 2001. donijela je odluku o pokrivanju gubitaka pojednostavljenim smanjenjem temeljnog kapitala te odluku o povlačenju vlastitih dionica Društva. S obzirom da su gubici u poslovanju za 2000. iznosili 608.744.130,11 kn Društvo je obavilo pojednostavljeno smanjenje temeljnog kapitala radi pokrića dijela navedenih gubitaka u iznosu 320.000.000,00 kn. Smanjenje temeljnog kapitala provedeno je smanjenjem nominalne vrijednosti dionica na način da je vrijednost jedne dionice smanjena s 1.500,00 kn, za 800,00 kn, na 700,00 kn.

Nakon smanjenja nominalne vrijednosti dionica, temeljni kapital Društva iznosio je 280.000.000,00 kn i podijeljen je na 400 000 dionica na ime od čega se na dionice serije A odnosilo 280 000 dionica na dionice serije B 120 000 dionica.

Istog dana skupština je donijela odluku o smanjenju temeljnog kapitala s 280.000.00,00 kn za 31.500.000,00 kn na 248.500.000,00 kn povlačenjem 45 000 vlastitih dionica.

Na zahtjev Trgovačkog suda, stalni sudski vještak proveo je knjigovodstveno-financijsko vještačenje te dao mišljenje da je uprava Društva na zakonit način donijela odluku o pojednostavljenom smanjenju temeljnog kapitala smanjenjem nominalne vrijednosti dionica radi pokrića gubitka i odluku o smanjenju temeljnog kapitala povlačenjem vlastitih dionica. Prihvatanjem navedenih odluka o smanjenju temeljnog kapitala od strane skupštine Društva, ispunjeni su uvjeti propisani odredbama članka 236., 349. i 352. Zakona o trgovačkim društvima.

Skupština Društva 25. rujna 2001. donijela je odluku o povećanju temeljnog kapitala za

941.500.000,00 kn na 1.190.000.000,00 kn. Povećanje temeljnog kapitala obavljeno je pretvaranjem potraživanja u uloge izdavanjem 1 345 000 redovnih dionica Društva pojedinačne nominalne vrijednosti 700,00 kn. Društvo je ugovore o pozajmicama zaključivalo tijekom 1998. i 1999., a ugovorom o pretvaranju potraživanja u dionice koji je zaključen 25. rujna 2001. između društva RMC Group p.l.c. i Društva utvrđena su potraživanja društva RMC Group p.l.c. u iznosu 245.247.560,92 DEM. S obzirom da Društvo nije bilo u mogućnosti da u ugovorenim rokovima izmiri obveze po navedenim kratkoročnim pozajmicama, ugovorne strane su se sporazumjele da se navedena potraživanja pretvore u dionice Društva i to kao ulog društva RMC Group p.l.c. u iznosu 941.500.000,00 kn.

Upis smanjenja i povećanja temeljnog kapitala obavljen je u registar Trgovačkog suda u Splitu 23. studenoga 2001. pod brojem Tt-01/2200-5.

3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

3.1. Odluka o pretvorbi

Odluku o pretvorbi donio je upravni odbor Poduzeća 23. lipnja 1992. Predsjednik upravnog odbora bio je Zvonimir Marković, a članovi Krešimir Dulčić, Juraj Buzolić, Anton Kovačev, Vinko Samardžić, Pero Vrdojak i Dragutin Boban.

Prema odluci o pretvorbi odabran je model pretvorbe prema kojem se Poduzeće pretvara u dioničko društvo prijenosom svih dionica fondovima, bez naknade.

Temeljni kapital Društva iznosi 37.520.000.000,- HRD ili 280.000.000,- DEM prema tečaju 1,- DEM = 134,- HRD na dan donošenja odluke, a dijeli se na 280 000 dionica koje glase na ime. Nominalna vrijednost jedne dionice iznosi 1.000,- DEM.

Prema odluci o pretvorbi dionice se prenose fondovima u omjerima utvrđenim člankom 26. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, odnosno Hrvatskom fondu za privatizaciju (dalje u tekstu: Fond) 186 480 dionica nominalne vrijednosti 186.480.000,- DEM ili 66,60% procijenjene vrijednosti poduzeća, Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske 65 520 dionica nominalne vrijednosti 65.520.000,- DEM ili 23,40% te Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja individualnih poljoprivrednika Hrvatske 28 000 dionica nominalne vrijednosti 28.000.000,- DEM ili 10,00% procijenjene vrijednosti Poduzeća.

Također je predviđeno ulaganje u Društvo kapitala stranog investitora u skladu s ugovorom, na način da će Fond prodati društvu RMC group p.l.c. 25 000 dionica Društva nominalne vrijednosti 25.000.000,- DEM, da će društvo RMC group p.l.c. preuzeti inozemne dugove Društva u iznosu 45.000.000,- DEM i uložiti 140.000.000,- DEM unosom stvari, strojeva i opreme. U dokumentaciji Društva i dokumentaciji Fonda nema spomenutog ugovora.

Odlukom o pretvorbi predviđeno je da će svi zaposleni i ranije zaposleni imati pravo u posebnom roku i na način određenom ugovorom zaključenim između Fonda i Poduzeća kupiti dionice koristeći zakonsko pravo prioriteta, pravo na popust i pravo na obročnu otplatu. U dokumentaciji Društva i dokumentaciji Fonda nema spomenutog ugovora.

Također je u odluci naveden rok sazivanja osnivačke skupštine, dnevni red skupštine,

upis u sudski registar, tvrtka i djelatnost Društva te način poslovanja Društva do upisa u sudski registar.

Odluka o pretvorbi dostavljena je Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (dalje u tekstu: Agencija) 26. lipnja 1992. dok je druga dokumentacija u skladu s odredbama članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća dostavljena Agenciji ranije i to: 31. listopada 1991. program pretvorbe, a 28. svibnja 1992. izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske o zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna za 1991., podaci o poslovanju s ocjenom boniteta poduzeća, razvojni program, podaci i dokazi o pravu korištenja nekretnina, izvod iz sudskog registra, elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća i izvještaj komisije o rezultatima ankete o interesu zaposlenih i ranije zaposlenih za kupnju dionica.

3.1.1. Program pretvorbe

Program pretvorbe donio je upravni odbor Poduzeća 19. listopada 1991.

Programom je utvrđen model pretvorbe, pravo upisa dionica, kupnja dionica s popustom, dinamika otplate dionica te plan prodaje dionica Poduzeća. Uz program pretvorbe dan je prikaz povijesnog razvoja Poduzeća od 1976. do 1990.

Procijenjena vrijednost Poduzeća prema Programu pretvorbe iznosi 232.000.000,- DEM. Ukupno će se prodati 2 320 000 dionica, a nominalna vrijednost jedne dionice je 100,- DEM. Od ukupnog broja dionica 1 160 000 ili 50,00% su dionice na ime, a 50,00% dionice na donositelja. Za upis dionica predviđena su dva kruga upisa.

U prvom krugu predviđeno je upisivanje dionice na ime, a pravo upisa i kupnje dionica imaju osobe iz članka 5. točke 1. i 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, s tim da svaka osoba ima pravo kupnje dionica, uz osnovni i dodatni popust, do nominalne vrijednosti 20.000,- DEM. Neprodane dionice na ime i dionice na donositelja prodat će se u drugom krugu. Pravo na kupnju dionica u drugom krugu imaju osobe koje bez prava popusta kupe dio poduzeća i ulagači koji ulože kapital u Poduzeće, vjerovnici čija se potraživanja pretvore u dionice. Također je određeno da općine Kaštela i Solin mogu kupiti dionice nominalne vrijednosti koja je jednaka vrijednosti zemljišta koje koristi Poduzeće. Neupisane dionice u prvom i drugom krugu prenose se fondovima u omjeru utvrđenom člankom 5. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća uz obvezu Fonda da utvrdi visinu naknade prijašnjim vlasnicima nekretnina.

U prosincu 1991. donesene su izmjene programa pretvorbe prema kojima procijenjena vrijednost Poduzeća iznosi 204.500.000,- DEM. Nije predviđeno pravo na dionice općinama Kaštela i Solin za zemljište koje je Poduzeće koristilo.

U svibnju 1992. zbog promijenjenih okolnosti koje su se odnosile na ulaganja stranog investitora donesene su konačne izmjene programa pretvorbe. Konačnom izboru stranog investitora s kojim bi se zaključio ugovor o osnivanju mješovitog poduzeća prethodili su predugovori s druga dva inozemna investitora. Predugovori su priloženi uz dokumentaciju o pretvorbi Poduzeća. Jedan predugovor potpisan je 9. studenog 1990. s društvom Italcementi-Sacci. Odlukom radničkog savjeta od 28. studenog 1990. navedeni ugovor stavljen je izvan snage.

Drugi predugovor zaključen je 27. veljače 1991. s društvom Calcestruzzi koje je

izabrano kao najpovoljniji strani ulagatelj na temelju međunarodnog natječaja koji je proveden u razdoblju od 28. prosinca 1990. do 3. siječnja 1991. Izbor je izvršila Komisija za prikupljanje ponuda i izbor najpovoljnijeg stranog investitora koja je imenovana od strane Agencije. S društvom Calcestruzzi 29. travnja 1991. zaključen je dodatak predugovora. Dopisom Agencije od 29. travnja 1991. dana je suglasnost na spomenuti predugovor i dodatak predugovora. Do potpisivanja ugovora s navedenim društvom nije došlo.

Prema izvještaju direktora Poduzeća o tijeku pregovora s inozemnim investitorom, razlog tome je neispunjavanje odredbi predugovora od strane društva Calcestruzzi koje se odnose na uplatu zajma od 15.000.000,- USD nakon dobivanja suglasnosti Agencije na zaključeni predugovor.

Nakon toga uslijedili su dogovori s društvom RMC Group p.l.c., također sudionikom provedenog međunarodnog natječaja.

Na temelju novih dogovora s inozemnim investitorom i u suradnji s Agencijom donesene su posljednje izmjene programa pretvorbe. Navedenim izmjenama programa pretvorbe određeno je da se društveno Poduzeće pretvara u dioničko društvo prodajom dionica uz popust osobama iz članka 5. točke 1. i 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i ulaganjem inozemnog investitora i to: izravnim ulaganjem u strojeve i opremu, preuzimanjem dugova i kupnjom dionica bez popusta.

Procijenjena vrijednost Poduzeća iznosi 280.000.000,- DEM, a vrijednost izravnog ulaganja inozemnog investitora 140.000.000,- DEM što zajedno čini temeljni kapital Društva u iznosu 420.000.000,- DEM koji se dijeli na 420 000 dionica svaka nominalne vrijednosti 1.000,- DEM. Osobe iz članka 5. točke 1. i 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća imaju pravo kupnje dionica, uz osnovni i dodatni popust, do nominalne vrijednosti 20.000,- DEM. Ulaganje inozemnog investitora obavilo bi se izravnom dokapitalizacijom u iznosu 140.000.000,- DEM, uz uvjet da investitor kupi dionice Društva nominalne vrijednosti 25.000.000,- DEM i preuzme devizne dugove Poduzeća u iznosu 45.000.000,- DEM. Na taj način inozemni investitor bi stekao ukupno 210 000 dionica nominalne vrijednosti 210.000.000,- DEM. Sastavni dio programa pretvorbe je prijedlog ugovora o osnivanju mješovitog poduzeća s inozemnim investitorom.

Sve neprodane dionice prenose se fondovima u omjerima utvrđenim člankom 5. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Iz navedenog proizlazi da program pretvorbe nije usklađen s odlukom o pretvorbi kojom je kao početni model pretvorbe određen prijenos svih dionica fondovima, bez naknade. Također je imenovan inozemni investitor društvo RMC Group, p.l.c.

3.1.2. Razvojni program

Razvojnim programom dani su mogući pravci razvoja poduzeća koji su za cilj imali poboljšanje efikasnosti tvornica cementa ulaganjem u nove proizvodne jedinice ili ulaganjem u racionalizaciju postojeće proizvodnje.

Program sadrži analizu investicijskih ulaganja u iznosu 175.641.000,- DEM. Izvori financiranja predviđeni su ulaganjem stranog investitora u iznosu 140.000.000,- DEM i ulaganjem iz vlastitih sredstava.

Investicije se odnose na dodatna ulaganja u postojeću proizvodnju odnosno postrojenja

koja ne garantiraju dugoročniju uporabu, ulaganja u postrojenja radi zamjene mazuta kao izvora energije u procesu proizvodnje s ugljenom, povećavanje kapaciteta rotacione peći u tvornici Sv. Kajo koja je u pogonu od 1970., optimiranje mlinova cementa, izgradnja tvornice suhих žbuka, izgradnja pogona za proizvodnju betona i rušenje dotrajalih objekata.

Pojedina investicijska ulaganja planirana su kao posebni programi s opisanim postupkom izvođenja investicije, rekapitulacijom troškova, dinamikom ulaganja odnosno dinamikom roka izgradnje i ocjenom učinkovitosti programa s pokazateljima ekonomičnosti i rentabilnosti.

Ulaganja u postojeću proizvodnju u iznosu 48.120.000,- DEM odnose se na nabavu dodatne rudarske mehanizacije, ulaganja u silose i opremu te manja ulaganja kako bi se otklonila uska grla u proizvodnji i osigurali bolji financijski rezultati. Predviđeno je razdoblje ulaganja od tri godine u odnosu na početak investicije.

Za rješavanje problema nedostatka mazuta kao izvora energije u procesu proizvodnje cementa predviđena je zamjena mazuta s ugljenom.

Također je dana analiza različitih vrsta ugljena s obzirom na tehnološke karakteristike, blizinu tržišta nabave i mogućnost transporta. Predviđeno je ulaganje u postrojenja za pripremu ugljena u iznosu 49.300.000,- DEM tijekom dvije godine u odnosu na početak investicije.

Povećavanje kapaciteta rotacione peći provelo bi se primjenom novorazvijenog sustava predkalcinacije kao relativno malog investicijskog ulaganja po toni dodatnog kapaciteta. Ukupno ulaganje kroz sedam godina od početka investicije iznosilo bi 48.599.000,- DEM. Također, optimiranje mlinova cementa postiglo bi se primjenom novih tehnologija na postrojenjima za usitnjavanje materijala kojima bi se postigla ušteda električne energije, a ukupna investicija planirana je u iznosu 7.825.000,- DEM.

Programom rušenja dotrajalih objekata predviđeno je rušenje objekata starih pogona koji više nisu u uporabi, raščišćavanje terena i njegovo hortikulturno uređenje uz investicijsko ulaganje u iznosu 7.620.000,- DEM.

Ulaganjem u nove proizvodne jedinice, prema razvojnom programu, planirana je izgradnja tvornice suhих žbuka čime bi se osigurala proizvodnja novih proizvoda za domaće tržište i mogući izvoz. Program sadrži sve relevantne podatke za donošenje odluke o tržišnoj i gospodarskoj opravdanosti predložene proizvodnje. Pored toga, za postrojenja za proizvodnju suhих žbuka utvrđena je prilagodljivost u radu odnosno mogućnost proizvodnje drugih proizvoda istog sirovinskog sastava. Ukupna investicija iznosila bi 13.670.000,- DEM. Pored navedenog, utvrđena je i mogućnost izgradnje pogona za proizvodnju betona kao osnovnog građevinskog materijala, a ukupna investicija iznosila bi 507.400,- DEM.

Cjelokupni program razvoja Poduzeća ima za cilj poboljšanje postrojenja, kvalitete i količine proizvodnje cementa, pojeftinjenje proizvodnje cementa čime bi se povećala konkurentnost na inozemnom tržištu, smanjivanje odnosno potpuno isključivanje ekoloških problema primjenom odgovarajućih mjera zaštite okoline te maksimalno iskorištavanje raspoloživih prirodnih i proizvodnih potencijala radi ostvarivanja dobiti na razini cementne industrije u razvijenim zemljama svijeta.

Uz razvojni program priloženi su i podaci o poslovanju koji sadrže pregled strukture zaposlenih i rješavanje viška zaposlenih dijelom umirovljenjem, a dijelom otvaranjem novih proizvodnih pogona.

3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

Izvještaj o zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna sastavila je Služba društvenog knjigovodstva u listopadu 1991. Izvještaj je sastavljen za konsolidirani godišnji obračun za 1990. koji se odnosi na tri tvornice cementa iz sastava bivšeg društvenog poduzeća, koje su od 27. veljače 1991. poslovale u sastavu jedinstvenog poduzeća.

U postupku kontrole utvrđeno je da su rashodi iskazani u iznosu manjem za 33.404.000 din i to: kamate u iznosu 18.945.000 din, negativne tečajne razlike u iznosu 2.981.000 din i troškovi energije u iznosu 11.478.000 din.

Također, evidentirane obveze umanjene su za 42.882.000 din, dugoročna ulaganja za 9.478.000 din, a vrijednost zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda uvećana je za 3.432.000 din. Time je gubitak poslovne godine iskazan u iznosu manjem za 36.836.000 din. Nadalje utvrđeno je da su pri sastavljanju godišnjeg obračuna za 1990. primijenjeni zakonski propisi koji se bitno razlikuju od Međunarodnih računovodstvenih standarda, a utjecaji spomenutih razlika na vrijednosti iskazane u godišnjem obračunu nisu se mogli utvrditi.

U zaključnom dijelu izvještaja navedeno je da se zbog navedenih činjenica ne izražava mišljenje o konsolidiranoj bilanci uspjeha i izvještaju o promjenama financijskog položaja za 1990., dok se za bilancu stanja navodi da realno i objektivno prikazuje financijsko stanje Poduzeća na dan 31. prosinca 1990.

Knjigovodstvene vrijednosti nisu korištene kao polazne veličine u postupku procjene vrijednosti Poduzeća, a primjedbe koje je stavila Služba društvenog knjigovodstva na završni račun za 1990. Poduzeće je uvažilo i provelo u poslovnim knjigama za 1991.

3.1.4. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća

Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća izradili su Kiril Grabowsky i Stjepan Soldo iz poduzeća TEB-Biro za privredno savjetovanje, Zagreb. Elaborat je izrađen u siječnju 1991.

Pri izradi Elaborata nisu korištene metode i načini procjene vrijednosti Poduzeća kako je propisano uputama za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Vrijednost Poduzeća procijenjena je po dinamičkoj metodi na način da je procijenjena vrijednost imovine poduzeća, zatim je procijenjena očekivana dobit Poduzeća te je procjena obavljena kao kombinacija vrijednosti imovine i očekivane dobiti.

Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća ne sadrži knjigovodstvenu vrijednost Poduzeća, iz razloga što se u siječnju 1991. kada je Elaborat sačinjen nisu mogli koristiti knjigovodstveni podaci jer u poslovnim knjigama nisu provedena završna knjiženja za 1990. Kao podloga za izradu Elaborata korišteni su podaci koje su dali zaposlenici iz svjetski poznatih tvrtki Krupp Polysius (koja je učestvovala u gradnji tvornice Partizan) i KHD Humboldt Wedag (učestvovala u izgradnji tvornice Prvoborac i 10. kolovoz), a procjena je obavljena na temelju podataka o troškovima izgradnje novih tvornica cementa.

U Elaboratu je iskazana nabavna i procijenjena tržišna vrijednost Poduzeća koja obuhvaća tri tvornice cementa i to: Partizan, Prvoborac i 10. kolovoz.

Ukupna nabavna vrijednost Poduzeća utvrđena je u iznosu 781.089.000,- DEM dok je procijenjena tržišna vrijednost utvrđena u iznosu 296.025.000,- DEM.

U tablici broj 1 dana je nabavna i tržišna vrijednost tvornica Partizan, Prvoborac i 10. kolovoz u 1.000,- DEM (1,- DEM=9 din).

Tablica broj 1

Procjena nabavne i tržišne vrijednosti tvornica Partizan, Prvoborac i 10. kolovoz na dan 31. prosinca 1990.
u tisućama DEM

Vrsta imovine	Tvornica Partizan		Tvornica Prvoborac		Tvornica 10. kolovoz		Ukupno Dalmacijacement	
	Nabavna vrijednost	Tržišna vrijednost	Nabavna vrijednost	Tržišna vrijednost	Nabavna vrijednost	Tržišna vrijednost	Nabavna vrijednost	Tržišna vrijednost
Građevinski objekti	99.960,-	79.968,-	55.080,-	33.048,-	55.080,-	35.251,-	210.120,-	1148.267,-
Zemljište	7.150,-	7.150,-	4.936,-	4.936,-	3.270,-	3.270,-	15.356,-	15.356,-
Infrastruktura	12.100,-	6.050,-	6.700,-	3.350,-	6.720,-	3.360,-	25.520,-	12.760,-
Novougrađena oprema	6.533,-	4.900,-	24.080,-	6.020,-	16.000,-	5.600,-	46.613,-	16.520,-
Oprema	175.440,-	87.720,-	154.020,-	-	154.020,-	15.402,-	483.480,-	103.122,-
Ukupno	301.183,-	185.788,-	244.816,-	47.354,-	235.090,-	62.883,-	781.089,-	296.025,-

Pri izračunu nabavne vrijednosti građevinskih objekata i opreme spomenutih tvornica korišteni su podaci koji su dobiveni od poznatih svjetskih tvrtki koje su gradile tvornice cementa i to društva Krupp Polysius (sudjelovalo u izgradnji i nabavi opreme tvornice Partizan) i društva KHD Humboldt Wedag (sudjelovalo u izgradnji i nabavi opreme tvornice Prvoborac i 10. kolovoz), dok su za utvrđivanje procijenjene tržišne vrijednosti Poduzeća korišteni dodatni podaci kao utjecaj inflacije, vijek trajanja opreme i građevinskih objekata. Tako je kod izračuna tržišne vrijednosti tvornica utvrđen vijek trajanja opreme 20 godina, a vijek građevinskih objekata 50 godina. Nadalje je utvrđeno da bi se zbog utjecaja inflacije troškovi izgradnje tvornice povećali godišnje 2,00%. Na taj način izračunana je nabavna vrijednost građevinskih objekata Poduzeća u iznosu 210.120.000,- DEM, a tržišna vrijednost u iznosu 148.267.000,- DEM. Nabavna vrijednost opreme iznosi 483.480.000,- DEM, a tržišna vrijednost u iznosu 103.122.000,- DEM.

U tvornice cementa nakon izgradnje (Partizan je izgrađen 1980., Prvoborac 1970., a 10. kolovoz 1972.) ugrađena je dodatna oprema nabavne vrijednosti u iznosu 46.613.000,- DEM, a tržišne vrijednosti u iznosu 16.520.000,- DEM.

Vrijednost zemljišta iskazana je u tablici broj 2, a utvrđena je prema cijeni zemljišta iste namjene u inozemstvu. Pri izračunu utvrđena je cijena zemljišta tupinoloma 5,4 DEM/m² i cijena zemljišta na kojem se nalaze tvornice 10,- DEM/m². U tablici su iskazane površine zemljišta koje su procjene.

Tablica broj 2

Podaci o zemljištu tupinoloma i zemljištu na kojem se nalaze tvornice u vrijeme procjene

Naziv tvornice	Zemljište tupinoloma		Zemljište na kojem se nalaze tvornice		Ukupno vrijednost zemljišta u DEM
	Površina u m ²	Tržišna vrijednost u DEM	Površina u m ²	Tržišna vrijednost u DEM	
Tvornica Partizan	1 100 000	5.940.000,-	121 000	1.210.000,-	7.150.000,-
Tvornica Prvoborac	790 000	4.266.000,-	67 000	670.000,-	4.936.000,-
Tvornica 10. kolovoz	450 000	2.430.000,-	84 000	840.000,-	3.270.000,-
Ukupno	2 340 000	12.636.000,-	272 000	2.720.000,-	15.356.000,-

Nabavna vrijednost zemljišta jednaka je tržišnoj vrijednosti i iznosi 15.356.000,- DEM.

Vrijednost infrastrukturnih objekata procijenjena je prema vrijednostima sličnih objekata u inozemstvu te je tako cijena infrastrukturnih objekata tvornice Partizan i Prvoborac određena u iznosu 100,- DEM/m², dok je za tvornicu 10. kolovoz određena u iznosu 80,- DEM/m². Cijena infrastrukturnih objekata tvornice 10. kolovoza manja je za 20,- DEM/m² u odnosu na cijenu infrastrukturnih objekata tvornica Partizan i Prvoborac jer se uz spomenutu tvornicu ne nalazi željeznička pruga, a udaljena je od morske obale. Procijenjena tržišna vrijednost infrastrukturnih objekata je umanjena za 50,00% u odnosu na nabavnu vrijednost jer su infrastrukturni objekti izgrađeni prije nego tvornice.

Tako izračunana nabavna vrijednost infrastrukturnih objekata iznosila je 25.520.000,- DEM, a tržišna vrijednost 12.760.000,- DEM.

Uz Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća nisu priloženi vlasnički odnosno posjedovni listovi. Kao podaci i dokazi o pravu korištenja nekretnina, priloženi su popisi parcela prema podacima iz katastra zemljišta za tri tvornice. Fond je 7. svibnja 1996. izdao djelomično rješenje, a 25. veljače 1999. konačno rješenje s popisom nekretnina koje su uključene u procijenjenu vrijednost Poduzeća po lokacijama s brojem posjedovnih listova te popisom izgrađenih objekata na tom zemljištu. Podaci iz navedenih rješenja nisu usporedivi s priloženim podacima iz katastra zemljišta zbog promjena koje su nastale novom parcelacijom.

Ured za imovinsko pravne poslove Županije splitsko-dalmatinske, rješavajući zahtjeve za povrat imovine, izdao je 15. prosinca 1999. djelomično rješenje kojim je utvrđeno pravo podnositelja zahtjeva na naknadu u dionicama za dio nekretnina (zemljište) koje su uključene u procijenjenu vrijednost društvenog kapitala u postupku pretvorbe Poduzeća. Navedenim djelomičnim rješenjem navedeno je da su predmetne nekretnine smještene u k.o. Solin i k.o. Kaštel Sućurac. Fond je s podnositeljima zahtjeva za povrat imovine u srpnju 2000. zaključio ugovore o prijenosu dionica. Na temelju šest ugovora Fond je na ime naknade za dio oduzetog zemljišta prenio podnositeljima zahtjeva 33 684 dionice Društva.

U tijeku je utvrđivanje prava na naknadu prijašnjim vlasnicima za dio oduzetih nekretnina prema spomenutom zahtjevu (objekti na zemljištu). U dokumentaciji Fonda nedostaje dokumentacija iz koje bi se moglo utvrditi za koje nekretnine je podnesen zahtjev za povrat.

U elaboratu o procjeni vrijednosti Poduzeća nisu iskazana materijalna ulaganja u pripremi, predujmovi za materijalna ulaganja i dugoročna financijska ulaganja. Prema bilanci stanja na dan 31. prosinca 1990. materijalna ulaganja u pripremi iznosila su 6.568.000 din ili 938.286,- DEM (1,- DEM=7 din), predujmovi za materijalna ulaganja 586.000 din ili 83.714,- DEM te dugoročna financijska ulaganja 40.992.000 din ili 5.856.000,- DEM.

Također, nije iskazana procijenjena vrijednost zaliha, potraživanja od kupaca, kratkoročna financijska potraživanja, druga potraživanja iz poslovanja, kratkoročne i dugoročne obveze. Prema bilanci stanja na dan 31. prosinca 1990. knjigovodstvena vrijednost zaliha iznosila je 180.957.000 din ili 25.851.000,- DEM, od čega najveću vrijednost čine zalihe materijala, pričuvnih dijelova i sitnog inventara u iznosu 100.526.000 din ili 14.360.857,- DEM. Potraživanja od kupaca iznosila su 168.036.000 din ili 24.005.143,- DEM, kratkoročna financijska potraživanja 166.167.000 din ili 23.738.142,- DEM, druga potraživanja iz poslovanja 14.055.000 din ili 2.007.857,- DEM, novčana sredstva 5.704.000 din ili 814.857,- DEM, dugoročne obveze 251.778.000 din ili 35.968.285,- DEM te kratkoročne obveze u iznosu 642.750.000 din ili 91.821.428,- DEM.

Iz navedenog proizlazi da Poduzeće nije procijenilo imovinu čija je knjigovodstvena vrijednost prema bilanci stanja na dan 31. prosinca 1990. iznosila 83.294.999,- DEM i obveze koje su iznosile 127.789.713,- DEM što nije u skladu s odredbama članka 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća kojima je određeno da društveni kapital čini razlika između vrijednosti imovine (aktive) i vrijednosti obveza, uključujući obveze prema pravnim i fizičkim osobama na temelju njihovih trajnih uloga u poduzeću.

Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća ne sadrži knjigovodstvenu vrijednost Poduzeća što nije u skladu s člankom 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Prema bilanci stanja na dan 31. prosinca 1990. knjigovodstvena vrijednost zemljišta iskazana je u iznosu 81.434.000,- DEM, građevinskih objekata u iznosu 139.082.143,- DEM, te opreme u iznosu 58.572.000,- DEM odnosno knjigovodstvena vrijednost navedene imovine iznosila je 279.088.143,- DEM, a procijenjena vrijednost prema elaboratu 296.025.000,- DEM.

Također u elaboratu o procjeni vrijednosti poduzeća nisu iskazani podaci o građevinskom zemljištu, građevinskim objektima, opremi, strojevima, aparatima i vozilima na način propisan odredbama točke VIII Uputa za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, već su pri izračunu procijenjene vrijednosti korišteni podaci koji su dobiveni od svjetskih tvrtki koje su gradile tvornice cementa.

Prema Elaboratu, za dugoročan rad Poduzeća još su važne sirovinske pričuve i prometnice. Sirovinske pričuve nalaze se u blizini tvornice, a prema evidenciji na dan 31. prosinca 1990. iznosile su 234 056 000 tone i dovoljne su za proizvodnju tijekom sljedećih 88 godina. Prometnice također predstavljaju prednost jer je Poduzeće dobro povezano cestama, željeznicom i brodom što smanjuje troškove transporta i čini ga konkurentnim na domaćem i stranom tržištu.

Prema drugim metodama procjene vrijednosti poduzeća, na temelju očekivane dobiti i kombinirane metode procjene vrijednosti imovine i očekivane dobiti, iz elaborata o procijenjenoj vrijednosti Poduzeća nije moguće utvrditi u kojim novčanim jedinicama su iskazani podaci o procjeni vrijednosti Poduzeća.

Podaci navedeni u elaboratu o procjeni vrijednosti Poduzeća nisu istovjetni s podacima o procijenjenoj vrijednosti Poduzeća navedenim u odluci o pretvorbi i rješenju Agencije o suglasnosti na namjeravanu pretvorbu prema kojima je procijenjena vrijednost Poduzeća iznosila 280.000.000,- DEM, dok je u elaboratu o procjeni vrijednosti Poduzeća utvrđena nabavna vrijednost poduzeća u iznosu 781.089.000,- DEM te procijenjena vrijednost Poduzeća u iznosu 296.025.000,- DEM, što je za 16.025.000,- DEM više od vrijednosti iskazane u odluci i rješenju Agencije. U Fondu odnosno u Društvu nema dokumentacije iz koje bi bilo vidljivo tko je smanjio i na što se odnosi smanjenje procijenjene vrijednosti Poduzeća.

3.2. Rješenje o suglasnosti na pretvorbu

Poduzeće je 31. listopada 1991. dostavilo Agenciji program pretvorbe. Nakon toga uslijedili su dogovori Poduzeća i Agencije o mogućnostima ulaganja inozemnog investitora. Nakon izbora inozemnog investitora, Agenciji su 28. svibnja 1992. dostavljene konačne izmjene programa pretvorbe i ostala dokumentacija propisana člankom 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, osim odluke o pretvorbi. Odluka o pretvorbi i predugovor zaključen s društvom RMC Group p.l.c. dostavljeni su Agenciji 26. lipnja 1992.

Agencija nije u skladu s odredbama članka 12. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, u roku 60 dana od primitka odluke o pretvorbi i propisane dokumentacije donijela rješenje o pretvorbi poduzeća. Rješenje o suglasnosti na namjeravanu pretvorbu doneseno je 8. listopada 1992., a trebalo je biti doneseno do 26. kolovoza 1992.

Prema rješenju procijenjena vrijednost Poduzeća iznosi 67.760.000.000,- HRD ili 280.000.000,- DEM, prema tečaju na dan donošenja rješenja 1,- DEM = 242,- HRD. Određeno je da se Poduzeće pretvara u dioničko društvo prijenosom 280 000 dionica fondovima, bez naknade i to: Hrvatskom fondu za razvoj 186 480 dionica ili 66,60% od ukupnog broja dionica, Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske 65 520 dionica ili 23,40% i Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja individualnih poljoprivrednika Hrvatske 28 000 dionica ili 10,00% od ukupnog broja dionica. Nominalna vrijednost jedne dionice je 1.000,- DEM.

Također prema rješenju određeno je da će fondovi ponuditi na prodaju 25 000 dionica po početnoj cijeni 1.000,- DEM po dionici, s tim da je kupac obvezan izvršiti dokapitalizaciju u Društvo u iznosu od najmanje 140.000.000,- DEM u novcu ili unosom opreme te preuzeti devizne dugove Poduzeća u iznosu 45.000.000,- DEM. Za preuzete devizne dugove fondovi će kupcu prenijeti 45 000 dionica Društva.

Pored navedenog određeno je da će fondovi zaključiti ugovor s Poduzećem kojim će se zaposlenima i ranije zaposlenima omogućiti kupnja dionica po uvjetima određenim Zakonom o pretvorbi društvenim poduzeća.

Na ime naknade prijašnjim vlasnicima nekretnina, prema rješenju Agencije rezervirat će se 42 000 dionica. U rješenju nisu navedene nekretnine na koje se odnose rezervirane dionice.

Model pretvorbe po rješenju Fonda istovjetan je modelu pretvorbe navedenom u odluci o pretvorbi, ali nije istovjetan s programom pretvorbe kojim je određeno da se Poduzeće pretvara u dioničko društvo prodajom dionica uz popust osobama iz članka 5. točke 1. i 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i ulaganjem inozemnog investitora, a temeljnog kapitala Društva iznosio bi 420.000.000,- DEM. Prema elaboratu o procjeni vrijednosti Poduzeća procijenjena vrijednost Poduzeća iznosila je 296.025.000,- DEM, dok prema rješenju Agencije iznosi 280.000.000,- DEM, što je za 16.025.000,- DEM manje od vrijednosti utvrđene elaboratom o procjeni vrijednosti Poduzeća. U Fondu i u Društvu nema dokumentacije iz kojeg bi bilo vidljivo zbog čega je smanjena procijenjena vrijednost Poduzeća.

Poduzeće je 13. studenoga 1992. pokrenulo upravni spor radi poništenja rješenja Agencije o suglasnosti na namjeravanu pretvorbu jer Agencija u rješenju nije navela da je Poduzeće zaključilo ugovor s inozemnim ulagačem društvom RMC Group p.l.c. kako je utvrđeno Odlukom o pretvorbi društvenih poduzeća koja je dostavljena Agenciji u skladu s člankom 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

U dokumentaciji Fonda nedostaje dokumentacija o rješenju upravnog spora.

3.3. Provedba programa pretvorbe

Postupak pretvorbe poduzeća obavljen je prijenosom 280 000 dionica fondovima nominalne vrijednosti 280.000.000,- DEM.

3.3.1. Prijenos dionica fondovima

Na temelju rješenja Agencije Poduzeće se pretvara u dioničko društvo prijenosom svih 280 000 dionica fondovima i to: 186 480 dionica ili 66,60% od ukupnog broja dionica Fondu, 65 520 dionica ili 23,40% od ukupnog broja dionica Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske i 28 000 dionica ili 10,00% od ukupnog broja dionica Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja individualnih poljoprivrednika Hrvatske.

Fond je bio obvezan rezervirati 42 000 dionica na ime naknade prijašnjim vlasnicima za oduzetu imovinu te omogućiti kupnju dionica zaposlenima i ranije zaposlenima u skladu s odredbama članka 27. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

3.4. Upis u sudski registar

Prema odluci o pretvorbi određeno je sazivanja osnivačke skupštine Društva u roku od 8 dana od primitka rješenja o suglasnosti na namjeravanu pretvorbu. Rješenje je primljeno 8. listopada 1992., te se osnivačka skupština trebala održati do 15. listopada 1992., a održana je 12. siječnja 1993., odnosno tri mjeseci nakon određenog roka. Društvo je upisano u sudski registar Okružnog privrednog suda u Splitu rješenjem broj Fi - 363/93 od 21. siječnja 1993. Dioničari Društva na dan upisa u sudski registar bili su: Fond sa 186 480 dionica ili 66,60% od ukupnog broja dionica, Republički fond mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske sa 65 520 dionica ili 23,40% od ukupnog broja dionica, te Republički fond mirovinskog i invalidskog osiguranja poljoprivrednika Hrvatske s 28 000 dionica ili 10,00% od ukupnog broja dionica.

4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

4.1. Dionice s popustom

U rješenju Agencije o suglasnosti na namjeravanu pretvorbu navedeno je da će fondovi s Poduzećem zaključiti ugovor kojim će se omogućiti kupnja dionica zaposlenima i ranije zaposlenima na temelju članka 27. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. U dostupnoj dokumentaciji nema ugovora kao ni oglasa za javno prikupljanje ponuda za upis i kupnju dionica koji je trebao biti objavljen u dnevnom tisku. Također nema dokumentacije iz koje bi bilo vidljivo koliko je dionica Fond ponudio na prodaju te nije moguće utvrditi je li postupak upisa dionica obavljen u skladu s odredbama članka 31. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Fond je sa zaposlenima i ranije zaposlenima 8. veljače 1993. zaključio 709 ugovora o prodaji 9 767 dionica nominalne vrijednosti 9.767.000,- DEM odnosno 3,49% od ukupnog broja dionica. Ugovorima je određen način i rokovi otplate upisanih dionica. Pojedinačno najveći mogući broj dionica, odnosno po 20 dionica upisalo je 319 zaposleni i ranije zaposleni, dok je 390 spomenutih osoba upisalo manji broj dionica. Prema odredbama ugovora, dioničari su bili obvezni otplatiti dionice u 60 mjesečnih obroka u roku pet godina i to: 5,00% ugovorene cijene dionica u prvoj, 10,00% u drugoj, 20,00% u trećoj, 30,00% u četvrtoj i 35,00% u petoj godini otplate. Za vrijednost neotplaćenog dijela upisanih dionica predviđena je revalorizacija duga nakon isteka dvanaestomjesečnog razdoblja (indeksom porasta cijena na malo), računajući od dana zaključenja ugovora o kupnji dionica.

Prema potvrdi Hrvatske kreditne banke za obnovu i razvoj od 1. ožujka 1993. zaposleni i ranije zaposleni koji su kupili dionice s popustom uplatili su Fondu u ugovorenom roku prvi obrok u iznosu 9.980.723.- HRD.

Svi mali dioničari nisu redovito otplaćivali upisane dionice. Od ukupno 709 malih dioničara, njih 528 je uredno uplaćivalo obveze za upisane dionice, 50 dioničara još plaća obroke, dok 131 dioničar nije uredno plaćao obroke za upisane dionice. Tijekom 1993. dionice je prestalo otplaćivati 15 dioničara, 39 tijekom 1994., 27 tijekom 1995., osam tijekom 1996., osam tijekom 1997., devet tijekom 1998., 13 tijekom 1999., osam tijekom 2000., tri tijekom 2001. i jedan dioničar tijekom 2002. U dokumentaciji Fonda nema dokaza odnosno pisanih dokumenata iz kojih bi bilo vidljivo je li Fond upućivao opomene zbog neplaćanja ili neredovitog plaćanja dospjelih obveza za upisane dionice.

Tijekom 1996. na temelju ugovora o prodaji 487 malih dioničara prodalo je 6 160 dionica nominalne vrijednosti 6.160.000,- DEM Jasminku Hodžiću, D-82008 Unterhaching, iz Njemačke. U vrijeme prodaje navedene dionice bile su otplaćene.

Jasminko Hodžić je 6 160 otkupljenih dionica Društva nominalne vrijednosti 6.160.000,- DEM 9. prosinca 1996. prenio na društvo Plena Holding SA iz Luxembourgga.

U skladu s odredbama članka 33. Zakona o privatizaciji, 153 mala dioničara su 12. svibnja 1997. zaključila s Fondom dodatak ugovoru za produženje roka otplate dionica s popustom. Produženje roka otplate dionica na 20 godina ugovorilo je 126 malih dioničara, na 19 godina jedan mali dioničar, na 17 godina također jedan mali dioničar, na 15 godina tri mala dioničara, na 14 godina jedan mali dioničar, na deset godina deset malih dioničara, na pet godina osam malih dioničara, na dvije godine jedan mali dioničar, te na jednu godinu dva mala dioničara. Iznos neotplaćenih obroka Fond je rasporedio na nove obroke, ovisno o novo ugovorenom roku.

Fond je zbog neplaćanja s malim dioničarima 22. prosinca 1998. raskinuo 34 ugovora, te je u portfelj Fonda preneseno 327 neotplaćenih dionica. Tijekom 1999. Fond je raskinuo 83 ugovora te su u portfelj Fonda prenesene 682 neotplaćene dionice, također je 13. siječnja 2000. raskinut jedan ugovor, a u portfelj Fonda je preneseno sedam neotplaćenih dionica dok je tijekom 2002. raskinuto 13 ugovora i u portfelj Fonda preneseno je 65 neotplaćenih dionica.

Nakon raskida ugovora mali dioničari su ostali vlasnici 2 526 otplaćenih dionica, a u portfelj Fonda preneseno je ukupno 1 081 neotplaćena dionica nominalne vrijednosti 1.081.000,- DEM.

Prema evidenciji Fonda na dan 20. listopada 2002. redovitu otplatu dionica s popustom obavlja 50 malih dioničara koji su ukupno upisali 703 dionice, otplatili 494 dionice, te su još obvezni obročno otplatiti ukupno 209 dionica.

4.2. Dionice iz portfelja Fonda

Nakon provedene pretvorbe, Fond je u portfelju imao 186 480 dionica Društva nominalne vrijednosti 186.480.000,- DEM.

Tijekom 1993. Fond je sa 709 malih dioničara zaključio ugovore o prodaji 9 767 dionica Društva nominalne vrijednosti 9.767.000,- DEM ili 3,49% ukupnog broja dionica Društva, nakon čega je u portfelju Fonda bilo 176 713 dionica.

Prema rješenju Agencije o suglasnosti na namjeravanu pretvorbu je određeno da će fondovi ponuditi na prodaju 25 000 dionica po početnoj cijeni 1.000,- DEM po dionici, s tim da je kupac obavezan izvršiti dokapitalizaciju u Društvo u iznosu od najmanje 140.000.000,- DEM u novcu ili unosom opreme te preuzeti devizne dugove Poduzeća u iznosu 45.000.000,- DEM. Za preuzete devizne dugove fondovi će kupcu prenijeti 45 000 dionica Društva.

U Fondu nema dokumentacije iz koje bi se vidjelo je li Fond oglasio javno prikupljanje ponuda za prodaju dionica Društva, te nema dokumentacije iz koje bi bilo vidljivo koliko je dionica Društva i uz koje uvjete ponuđeno na prodaju.

Društvo Trioinvest Handels und Verwaltungs AG iz Švicarske je 8. ožujka 1995. podnijelo ponudu i izrazilo namjeru da odobri Društvu pozajmice u iznosu 15.000.000,- DEM pod uvjetom da se prihvati njegova ponuda za kupnju dionica Društva.

U dostupnoj dokumentaciji Fonda nema drugih ponuda osim ponude spomenutog kupca.

Na temelju navedenog Društvo kao zajmoprimac i društvo Trioinvest, Handels und Verwaltung AG, sjedište Švicarska kao zajmodavac te Fond kao jamac zaključili su 28. srpnja 1995. ugovor o pozajmici i jamstvu. Ugovorom se društvo Trioinvest, Handels und Verwaltung AG obvezalo dati Društvu tri pozajmice svaka po 5.000.000,- DEM ili ukupno 15.000.000,- DEM uz rok povrata 15 mjeseci i godišnju kamatnu stopu 14,00%, a Fond, kao osiguranje da će Društvo ispuniti svoju obvezu prema zajmodavcu, obvezao se za svaku pozajmicu u iznosu 5.000.000,- DEM prenijeti zajedničkom povjereniku 12 000 dionica Društva nominalne vrijednosti 12.000.000,- DEM i pravo da se zajmodavac namiri iz vrijednosti prenesenih dionica ako Društvo ne izmiri obveze preuzete ugovorom o pozajmici. U skladu sa zaključenim ugovorom zajmodavac društvo Trioinvest, Handels und Verwaltung AG je prvu pozajmicu u iznosu 5.000.000,- DEM doznačio 15. kolovoza 1995., drugu u iznosu 5.000.000,- DEM doznačio je 30. studenoga 1995., a treću u iznosu 5.000.000,- DEM doznačio je 1. travnja 1996.

Fond je 10. kolovoza 1995. prenio javnom bilježniku, 12 000 dionica Društva, te 24 000 dionica 22. studenog 1995. odnosno ukupno 36 000 dionica Društva nominalne vrijednosti 36.000.000,- DEM, kao polog na ime osiguranja potraživanja društva Trioinvest, Handels und Verwaltung AG od Društva na temelju ugovora o pozajmici i jamstvu. Društvo nije vratilo pozajmicu te je javni bilježnik, na temelju zahtjev zajmodavca 11. travnja te 7. i 17. svibnja 1996. dao izjavu o prijenosu 36 000 dionica Društva na zajmodavca te je na taj način Fond kao jamac podmirio dug u ime Društva. Iz dokumentacije Fonda nije vidljivo na koji je način Društvo podmirilo dug prema Fondu za prenesenih 36 000 dionica Društva nominalne vrijednosti 36.000.000,- DEM kojima je Fond kao jamac podmirio dug u ime Društva. Prema obračunu duga i pripadajućih kamata koji je Fond sastavio i ispostavio Društvu 9. prosinca 1999., dug Društva na ime obveze za podmireni dug po ugovoru o zajmu iznosi 2.740.888,19 DEM.

Društvo Trioinvest, Handels und Verwaltung AG prenijelo je 17. svibnja 1996. je društvu

Plena Holding SA iz Luxembourgga 36 000 dionica nominalne vrijednosti 36.000.000,- DEM.

Nakon što je prihvaćena ponuda društva Trioinvest, Handels und Verwaltung AG za kupnju dionica Društva, Fond te fondovi mirovinska i invalidska osiguranja kao prodavatelji i Trioinvest, Handels und Verwaltung AG kao kupac su 22. studenog 1995. zaključili ugovor o prodaji 42 000 dionica Društva nominalne vrijednosti 42.000.000,- DEM (radi se o prodaji 28 000 dionica Društva nominalne vrijednosti 28.000.000,- DEM iz portfelja Fonda i 14 000 dionica nominalne vrijednosti 14.000.000,- DEM iz portfelja mirovinskih i invalidskih osiguranja). Na temelju navedenog ugovora prodane su 42 000 dionica po cijeni 600,- DEM za jednu dionicu odnosno za 25.200.000,- DEM. Kupac je bio obavezan podmiriti ugovorenu obvezu u roku 20 dana računajući od dana potpisa ugovora. Plaćanje je obavljeno u ugovorenom roku na devizni račun Fonda i račun fondova mirovinskih i invalidskih osiguranja. Ugovorom je određeno pravo kupca na kupnju preostalih dionica iz portfelja Fonda u roku dvije godine po istim uvjetima koji su navedeni u predmetnom ugovoru.

Također je ugovorena obveza Fonda o prijenosu 30 000 dionica Društva, te obveza mirovinskih i invalidskih osiguranja o prijenosu 15 000 dionica Društva bez naknade Društvu, s tim da kupac preuzme dug Društva prema bankama i da na taj način postane vjerovnik Društva. Nakon toga kupac stječe pravo da potraživanja od Društva pretvori u dionice. Navedene dionice su prenesene Društvu bez naknade jer je prema odluci o pretvorbi određeno da se 45 000 dionica nominalne vrijednosti 45.000.000,- DEM iz portfelja fondova prenosi kupcu dionica Društva uz uvjet da kupac preuzme devizni dug Društva u iznosu 45.000.000,- DEM. Ako kupac iz bilo kojih razloga u ugovorenom roku ne preuzme devizni dug Društva, obvezuje se otkupiti od Društva navedenih 45 000 dionica prema uvjetima iz navedenog ugovora.

Društvo Trioinvest, Handels und Verwaltung AG 28. prosinca 1995. je prenijelo 42 000 dionica Društva nominalne vrijednosti 42.000.000,- DEM na društvo Plena Holding SA iz Luxembourgga i to 28 000 dionicama Društva koje je Trioinvest, Handels und Verwaltung AG 28. srpnja 1995. kupio od Fonda te 14 000 dionica koje su kupljene istog dana od fondova mirovinskih i invalidskih osiguranja.

Društvo Plena Holding SA dalo je 2. lipnja 1997. izjavu o prijenosu 84 000 dionica Društva, pojedinačne nominalne vrijednosti 1.500,00 kn i ukupne nominalne vrijednosti 126.000.000,00 kn na novog stjecatelja društvo RMC International Cement Limited sa sjedištem u Londonu. Nakon ovog prijenosa u posjedu društva Plena Holding SA ostalo je 160 dionica Društva. Navedena transakcija prijenosa 84 000 dionica Društva, pojedinačne nominalne vrijednosti 1.500,00 kn i ukupne nominalne vrijednosti 126.000.000,00 kn na novog stjecatelja društvo RMC International Cement Limited prijavljena je Komisiji za vrijednosne papire Republike Hrvatske u skladu s odredbama članka 74. Zakona o izdavanju i prometu vrijednosnim papirima.

Kupac Trioinvest, Handels und Verwaltung AG je 8. travnja 1997. dao Društvu pozajmicu u iznosu 12.000.000,- DEM, a radi osiguranja potraživanja na ime dane pozajmice kupcu je preneseno 45 000 dionica Društva nominalne vrijednosti 67.500,00 kn te pravo upisa dionica u knjigu dionica (radi se o 30 000 dionica koje su od Fonda i 15 000 dionica koje su od mirovinskih osiguranja prenesene Društvu). Društvo je 27. prosinca 1999. podmirilo obveze po ugovoru o pozajmici zaključenom 8. travnja 1997., a što je svojim dopisom od 18. siječnja 2000. potvrdio zajmodavac na temelju čega je 20. siječnja 2000. upisom u knjigu dionica vraćeno Društvu 45 000 vlastitih dionica.

Ugovorom o zamjeni dionica koji je zaključen 28. svibnja 1998. između fondova

mirovinskih i invalidskih osiguranja i Fonda obavljena je zamjena dionica većeg broja trgovačkih društava. Između ostalih, navedenim ugovorom fondovi mirovinskih i invalidskih osiguranja su 64 520 dionica Društva iz svog portfelja prenijeli u portfelj Fonda.

Na temelju utvrđenih rezultata dražbovanja u postupku kuponske privatizacije, Fond je 1998. u skladu sa zakonskim propisima prenio na nove stjecatelje ukupno 106 838 dionica Društva. Dionice su prenesene privatizacijskim investicijskim fondovima i to: Dom Fondu d.d., Zagreb 54 783 dionice, Sunce d.d., Zagreb 17 699 dionica, Expandia d.d., Zagreb 16 871 dionicu, Središnjem nacionalnom fondu d.d., Zagreb 10 878 dionica i Velebitu d.d., Zagreb 5 062 dionice Društva te je pojedinačno dodijeljeno fizičkim osobama 1 545 dionica Društva.

Društvo RMC Group p.l.c. objavilo je 5. srpnja 2000. u dnevnim listovima i u Narodnim novinama javnu ponudu za kupnju dionica Društva po cijeni 735,00 kn za svaku dionicu. Nominalna vrijednost dionice bila je 1.500,00 kn.

Nakon toga su Privatizacijski investicijski fondovi pojedinačno s društvom I.C.F. d.o.o. za poslovanje vrijednosnim papirima zaključili ugovore o prijenosu dionica Društva radi prodaje društvu RMC Group p.l.c. po uvjetima objavljenim u javnoj ponudi za kupnju svih dionica Društva. Prema zaključenim ugovorima Privatizacijski investicijski fondovi prodali su 105 293 dionica te fizičke osobe 1 454 dionice Društva.

Na temelju članka 13. stavka 2. Zakona o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine i Pravilnika o mjerilima za utvrđivanje vrijednosti oduzetih poduzeća Fond je 28. srpnja 2000. pojedinačno s osam fizičkih osoba zaključio ugovore o prijenosu dionica Društva na ime naknade za oduzeto zemljište. Procijenjena vrijednost zemljišta uključena je u procijenjenu vrijednost Poduzeća, a rješenjem Agencije rezervirano je 42 000 dionica Društva radi osiguranja naknade prijašnjim vlasnicima. Pravo na naknadu za oduzete nekretnine za osam fizičkih osoba utvrđeno je pravomoćnim rješenjem Ureda za imovinsko-pravne poslove Splitsko - dalmatinske županije od 15. prosinca 1999. Prema zaključenim ugovorima Fond je prenio 33 684 dionice Društva nasljednicima prijašnjih vlasnika na ime naknade za oduzeto zemljište.

Društvo RMC Group p.l.c. također je na temelju javne ponude i po uvjetima objavljenim u javnoj ponudi od 5. srpnja 2000. otkupilo 31 377 dionica Društva od nasljednika prijašnjih vlasnika kojima je Fond dodijelio dionice na ime naknade za oduzeto zemljište.

Nakon raskida ugovora s malim dioničarima koji nisu uredno otplaćivali dionice prenesena je u portfelj Fonda 1 081 neotplaćena dionica Društva nominalne vrijednosti 1.081.000,- DEM. U listopadu 2002. Fond je u portfelju imao 7 792 dionice Društva.

4.3. Dionice iz portfelja mirovinskih fondova

U postupku pretvorbe preneseno je fondovima mirovinskog i invalidskog osiguranja 93 520 dionica nominalne vrijednosti 93.520.000,- DEM, što čini 33,40% temeljnog kapitala Društva.

Na načina kako je to u prethodnoj točki navedeno Fond te mirovinska i invalidska

osiguranja i društvo Trioinvest, Handels und Verwaltung AG zaključili su 22. studenoga 1995. ugovor o prodaji 42 000 dionica Društva nominalne vrijednosti 42.000.000,- DEM (14 000 dionica nominalne vrijednosti 14.000.000,- DEM se odnosi na mirovinska i invalidska osiguranja) po cijeni 600,- DEM za jednu dionicu. Plaćanje ugovorene cijene je obavljeno u ugovorenom roku od 20 dana od dana potpisa ugovora na račun mirovinskih i invalidskih osiguranja. U skladu s odlukom o pretvorbi Poduzeća ugovorom je utvrđeno i pravo kupca na kupnju preostalih dionica Društva u posjedu fondova mirovinskog i invalidskog osiguranja, osim dionica koje su izuzete od prodaje.

Prodaja dionica Društva iz portfelja fondova mirovinskog osiguranja obavljena je bez javnog prikupljanja ponuda. Za spomenutu prodaju nije donesena odluka o prodaji, odnosno upravni odbor navedenih fondova nije dao suglasnost za zaključivanje ugovora o prodaji, što je trebao učiniti u skladu s pravilima Hrvatskog mirovinskog osiguranja. Iz dokumentacije nije vidljivo koji su bili kriteriji za prodaju i način utvrđivanja prodajne cijene.

Ugovorom su se fondovi mirovinskog i invalidskog osiguranja također, u skladu s odlukom o pretvorbi Poduzeća, obvezali obaviti prijenos 15 000 dionica bez naknade Društvu uz uvjet da kupac dionica preuzme dug Društva prema bankama i postane vjerovnik Društva te stekne pravo da potraživanja od Društva pretvori u dionice. Ako kupac iz bilo kojih razloga u utvrđenom roku ne preuzme dug Društva prema bankama, kupac je obavezan otkupiti od Društva 15 000 vlastitih dionica po uvjetima iz navedenog ugovora.

Fondovi mirovinskog i invalidskog osiguranja zaključili su 28. svibnja 1998. ugovor o zamjeni dionica na temelju kojeg je obavljen prijenos svih preostalih 64 520 dionica Društva iz portfelja mirovinskih fondova u portfelj Fonda.

4.4. Dokapitalizacija

Skupština Društva je 14. prosinca 1995. prihvatila izmjene i dopune Statuta Društva te je člankom 7.a Statuta ovlastila upravu Društva da u razdoblju najduže od pet godina poveća temeljni kapital Društva izdavanjem novih dionica.

Tako odobreno povećanje kapitala ne smije biti veće od polovine nominalne vrijednosti temeljnog kapitala Društva u vrijeme stupanja na snagu izmjena i dopuna Statuta.

Na temelju odredbi izmijenjenog i dopunjenog Statuta i suglasnosti nadzornog odbora uprava Društva 26. svibnja 1997. je donijela odluku o povećanju temeljnog kapitala Društva i izdavanju novih dionica. Temeljni kapital povećan je s 420.000.000,00 kn, za 180.000.000,00 kn, na 600.000.000,00 kn. Povećanje temeljnog kapitala obavljeno je na temelju uplate 50.421.000,- DEM u korist računa Društva od strane društva RMC International Cement Limited.

Prema potvrdi i izvodu Splitske banke d.d. navedena uplata u iznosu 50.421.000,- DEM obavljena je 6. lipnja 1997. i prema važećem tečaju iznosila je 180.154.233,00 kn (1,- DEM = 3,5730 kn). Društvu RMC International Cement Limited je izdano 120 000 redovnih dionica koje glase na ime serije B, pojedinačne nominalne vrijednosti 1.500,00 kn ili ukupne nominalne vrijednosti 180.000.000,00 kn što čini 30,00% temeljnog kapitala Društva. Povećanje temeljnog kapitala upisano je u registar trgovačkog suda i provedeno je u skladu s odredbama članka 304. Zakona o trgovačkim društvima.

Na temelju odluke skupštine Društva koja je donesena 25. rujna 2001. obavljeno je

povećanje temeljnog kapitala izdavanjem dionica druge serije. Temeljni kapital Društva povećava se s 248.500.000,00 kn, za 941.500.000,00 kn, na 1.190.000.000,00 kn. Povećanje temeljnog kapitala obavljeno je pretvaranjem potraživanja društva RMC Group p.l.c. sa sjedištem u Londonu za dane pozajmice u dionice Društva. Ugovori o pozajmicama su potpisani i realizirani tijekom 1998. i 1999., a ugovorom o pretvaranju potraživanja u dionice Društva koji je zaključen 25. rujna 2001. između društva RMC Group p.l.c. i Društva utvrđena su potraživanja društva RMC Group p.l.c. u ukupnom iznosu 245.247.560,92 DEM. S obzirom da Društvo nije bilo u mogućnosti da u ugovorenim rokovima izmiri obveze po navedenim kratkoročnim pozajmicama, ugovorne strane su se sporazumjele da se navedena potraživanja pretvore u dionice Društva i to kao ulog društva RMC Group p.l.c. u iznosu 941.500.000,00 kn. Potraživanja u iznosu 245.247.560,92 DEM pretvorena su u kune prema srednjem tečaju Narodne banke Hrvatske na dan održavanja skupštine Društva, a društvo RMC Group p.l.c. se obvezalo uplatiti razliku odnosno odgovarajući iznos u DEM dovoljan da osigura ulog u temeljnom kapitalu u iznosu 941.500.000,00 kn.

Sredstva za dokapitalizaciju su korištena za ulaganja u nova postrojenja, radi zamjene pogonske energije, te radi povećanja kapaciteta rotacione peći u tvornicama cementa Sv. Juraj i Sv. Kajo.

Trgovački sud u Splitu rješenjem od 2. svibnja 2001. imenovao je ovlaštenog revizora radi utvrđivanja je li povećanje temeljnog kapitala Društva provedeno u skladu sa zakonskim propisima. Prema mišljenju ovlaštenog revizora, novčana potraživanja društva RMC Group p.l.c. su nesporna, dospjela i ugovorno regulirana te iskazana u poslovnim knjigama Društva i društva RMC Group p.l.c.

Vrijednost potraživanja koja se pretvaraju u dionice Društva iznosi 941.500.000,00 kn i jednaka je nominalnoj vrijednosti 1 345 000 redovnih dionica serije C. Postupak povećanja temeljnog kapitala pretvaranjem potraživanja u dionice obavljen je u skladu sa zakonskim propisima.

Dokapitalizacije koje su u Društvu provedene 26. svibnja 1997. i 25. rujna 2001. predviđene su odlukom o pretvorbi Poduzeća i u skladu su s Zakonom o trgovačkim društvima.

4.5. Stjecanje vlastitih dionica

Fond je 22. studenog 1995. Društvu bez naknade prenio 30 000 dionica nominalne vrijednosti 30.000.000,- DEM, a istog dana fondovi mirovinskih i invalidskih osiguranja prenijeli su 15 000 dionica nominalne vrijednosti 15.000.000,- DEM.

Navedene dionice su odlukom o pretvorbi poduzeća i rješenjem Agencije bile određene za inozemnog investitora koji uz kupljene dionice Društva preuzme devizni dug Društva u iznosu 45.000.000,- DEM. Društvo je vlastite dionice koristilo za osiguranja potraživanja vjerovnika na ime danih kredita po ugovoru o zajmu zaključenom 8. travnja 1997. između Društva kao zajmoprimca i Plena Holdinga S.A. kao zajmodavca. Društvo je podmirilo inozemni dug.

Vlastite dionice su povučene na temelju odluke Skupština, a za iznos nominalne vrijednosti vlastitih dionica smanjen je temeljni kapital Društva s 280.000.000,00 kn za 31.500.000,00 kn na 248.500.000,00 kn povlačenjem 45 000 vlastitih dionica.

5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE

I POSLOVANJE DRUŠTVA

5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije

U tablici broj 3 daje se vlasnička struktura dionica na dan 20. listopada 2002.

Tablica broj 3

Vlasnička struktura dionica Društva na dan 20. listopada 2002.

Red. broj	Dioničar	Broj dionica	Nominalna vrijednost u kn	% udjela u temeljnom kapitalu
1.	RMC Group p.l.c.	1 483 124	1.938.186.800,00	87,24
2.	RMC Int Cement Ltd	204 000	142.800.000,00	12,00
3.	Fond	7 792	5.454.400,00	0,45
4.	Plena Holding SA Luxemburg	160	112.000,00	0,01
5.	drugi dioničari	4 924	3.446.800,00	0,30
Ukupno		1 700 000	1.190.000.000,00	100,00

Drugi dioničari koji posjeduju 4 924 dionice Društva, odnose se na male dioničare koji imaju 2 526 dionica, dioničarku Veru Ferić-Ivanišević koja ima 2 307 dionica dodijeljenih od Fonda na ime naknade za oduzeto zemljište te fizičke osobe koji imaju 91 dionicu, a dodijeljene su im u postupku kuponske privatizacije.

5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima

U tablici broj 4, daju se podaci o poslovanju Društva prema temeljnim financijskim izvještajima za razdoblje od 1992. do 2001.

Tablica broj 4

Podaci o poslovanju Društva prema temeljnim financijskim izvještajima za razdoblje od 1992. do 2001.

u kn

Opis	1992.	1993.	1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.	2001.
Prihodi	12.952.099,00	174.285.832,14	336.855.017,35	235.201.448,72	273.050.105,52	331.196.705,29	433.154.119,51	554.465.393,92	733.753.506,00	1.049.483.164,48
Rashodi	16.102.506,00	432.875.933,67	445.575.972,19	396.658.620,69	537.336.137,16	527.670.297,45	681.507.554,35	701.156.119,52	831.647.069,12	990.630.347,97
Dobit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58.852.816,51
Gubitak	3.150.407,00	159.516.314,98	108.720.954,84	161.457.171,97	264.286.031,64	196.473.592,16	248.353.434,84	146.690.725,60	97.893.563,12	-
Ukupna aktiva	109.156.915,00	1.277.529.075,62	1.186.087.985,13	1.092.499.548,86	983.254.953,85	1.056.614.873,02	1.016.175.443,80	1.016.191.327,01	1.101.444.949,80	1.122.676.305,79
Dugotrajna imovina	87.805.599,00	1.199.833.533,92	1.099.313.020,78	988.024.222,68	859.146.843,07	791.935.576,06	794.217.803,55	772.133.790,85	802.571.127,55	819.789.702,85
Kratkotrajna imovina	8.828.733,00	77.695.541,70	86.774.964,35	104.475.326,18	124.044.700,78	264.658.137,06	221.109.709,33	241.027.797,75	280.187.360,95	276.014.209,08
Ukupna pasiva	109.156.915,00	1.277.529.075,62	1.186.087.985,13	1.092.499.548,86	983.254.953,85	1.056.614.873,02	1.016.175.443,80	1.016.191.327,01	1.101.444.949,80	1.122.676.305,79
Upisani kapital	73.740.941,00	1.064.507.276,00	1.016.988.000,00	1.037.652.000,00	997.416.000,00	600.000.000,00	600.000.000,00	600.000.000,00	600.000.000,00	1.190.000.000,00
Pričuve	-	-	-	-	-	144.161.209,97	144.161.209,97	144.161.209,97	144.161.209,97	-
Dugoročne obveze	19.228.196,00	181.195.284,34	180.641.045,14	203.762.923,97	204.656.707,53	378.751.412,75	282.552.778,44	113.636.578,44	36.229.811,95	32.106.833,72
Kratkoročne obveze	7.255.192,00	66.333.484,46	84.167.588,01	123.582.083,21	262.971.483,51	139.639.744,79	469.527.674,45	784.658.186,29	1.032.523.983,23	66.536.725,92
Odgođeno plaćanje troškova	-	-	-	-	-	54.030.122,03	28.254.832,30	28.747.129,27	32.691.244,62	32.424.059,75
Broj zaposlenika	2090	1850	1707	1544	1079	1014	1014	829	802	839

Reviziju temeljnih financijskih izvještaja Društva za 1993., 1994. i 1995. obavila je ovlaštena revizorska tvrtka Antmar d.o.o. Split, za 1996. tvrtke Ernst & Joung Audit d.o.o. Zagreb i Faber & Zgombić d.o.o. Zagreb, za 1997. tvrtka Coppers & Lybraud sa sjedištem u Londonu, dok je za 1998., 1999., 2000. i 2001. reviziju obavila tvrtka Pricewaterhouse Coopers iz Londona. Revizorske tvrtke su za sve poslovne godine dale mišljenje da temeljni financijski izvještaji objektivno i realno iskazuju financijsko stanje i rezultate poslovanja Društva osim za 1996. za koju je dano mišljenje s rezervom. Revizorska tvrtka nije dala mišljenje o usporednim podacima u računu dobiti i gubitka, bilanci i izvješću o prilivu gotovine za 1996. jer nije obavila reviziju za prethodnu godinu, a podaci iz 1995. imaju utjecaj na poslovanje u 1996, te su se također ogradili od podataka koji se odnose na vrijednost imovine, postrojenja i opreme, a koji su na dan 31. prosinca 1996. iznosili 849.542.000,00 kn.

Društvo je u razdoblju od pretvorbe do 2000. poslovalo s gubitkom, a najveći gubitak u iznosu 264.286.031,64 kn iskazan je u 1996. Iako su prihodi povećani tijekom 1996. Društvo je poslovalo s gubitkom jer su se značajnije povećali rashodi. Povećanje rashoda odnosi se na povećanje troškova usluga, financijskih rashoda koji se odnose na troškove kamata po primljenim kreditima te izvanredne troškove. U 1997. smanjen je gubitak Društva jer su smanjeni troškovi amortizacije i financijski rashodi. U bilanci stanja na dan 31. prosinca 1997. vrijednost dugotrajne imovine Društva iskazana je na temelju procjene koja je evidentirana u poslovnim knjigama u 1993., te je uvećana za porast cijena, a nije iskazana na temelju procjene vrijednosti dugotrajne imovine koju je tijekom 1997. obavio neovisni revizor. Stoga se u revizorskom izvješću navodi da se nije mogla utvrditi ni realnost iskazane i obračunane amortizacije u iznosu 64.811.881,81 kn, a koja je smanjena za 35,25% u odnosu na prethodnu godinu. U 1998. značajnije su povećani prihodi i rashodi u odnosu na prethodnu godinu. Materijalni troškovi, troškovi osoblja i financijski rashodi i dalje pokazuju rast te je Društvo i za 1998. iskazalo gubitak u iznosu 248.353.434,84 kn koji se povećao u odnosu na prethodnu godinu. Tijekom 2001. prema financijskim izvještajima prihodi su ostvareni u iznosu 1.049.483.164,48 kn, rashodi u iznosu 990.630.347,97 kn, a dobit je iskazana u iznosu 58.852.816,51 kn.

U Društvu su u razdoblju od 1992. do 2000. rasla potraživanja i obveze. Tijekom 2001. smanjena su potraživanja i iznose 95.493.314,14 kn, a obveze iznose 98.643.559,64 kn. Potraživanja se najvećim dijelom odnose na potraživanja od kupaca u iznosu 44.427.124,37 kn ili 46,50% ukupnih potraživanja te potraživanja od društva RMC Group p.l.c. u iznosu 35.065.573,48 kn ili 36,70% ukupnih potraživanja. Druga potraživanja u iznosu 16.000.616,29 kn ili 16,80% ukupnih potraživanja čine potraživanja od države i druga potraživanja. Obveze se odnose na kratkoročne i dugoročne obveze. U 2001. dugoročne obveze iznosile su 32.106.833,72 kn, a kratkoročne obveze iznosile su 66.536.725,92 kn. Kratkoročne obveze u 2001. u odnosu na 2000. smanjene su za 965.987.167,31 kn radi smanjenja obveza prema dobavljačima u iznosu 24.487.167,31 kn i radi pretvaranja potraživanja vjerovnika Društva u iznosu 941.500.000,00 kn u dionice Društva.

- Pozajmice

Društvo kao zajmoprimac i društvo Plena Holding SA kao zajmodavac 8. travnja 1997. zaključili su ugovor o pozajmici u iznosu 12.000.000,- DEM. Ugovoren je rok vraćanja zajma tri godine i 9,00% godišnju kamatnu stopu. Ugovoreno je i osiguranje povrata pozajmice na način da je Društvo prenijelo u zalog zajmodavcu 45 000 vlastitih dionica nominalne vrijednosti 67.500.000,00 kn, pojedinačne nominalne vrijednosti 1.500,00 kn. Radi se o dionicama koje su prenesene Društvu 22. studenog 1995. i to 30 000 dionica iz portfelja Fonda i 15 000 dionica iz portfelja fondova mirovinskih osiguranja.

Naknadno, 7. svibnja 1997. ugovorne stranke su zaključile sporazum o osiguranju novčanih potraživanja prijenosom vlastitih dionica Društva. Navedenim ugovorom, a u svrhe osiguranja potraživanja na ime dane pozajmice u iznosu 12.000.000,- DEM, društvu Plena Holding SA preneseno je 45 000 vlastitih dionica Društva nominalne vrijednosti 67.500,00 kn te pravo upisa dionica u knjigu dionica. U slučaju da Društvo u ugovorenom roku izmiri obveze prema zajmodavcu, zajmodavac je dužan izdati ispravu za prijenos navedenih dionica Društvu.

Društvo je 27. prosinca 1999. u potpunosti podmirilo obveze po ugovoru o pozajmici zaključenom 8. travnja 1997., što je dopisom od 18. siječnja 2000. potvrdio zajmodavac te je 20. siječnja 2000. Društvu vraćeno 45 000 vlastitih dionica.

Na temelju pet ugovora o kratkoročnim pozajmicama, koji su zaključeni 30. siječnja 1998., 31. ožujka 1998., 4. srpnja 1998., 27. siječnja 1999. i 8. ožujka 1999., između Društva kao zajmoprimca i društva RMC Group p.l.c. kao zajmodavca, Društvu su dane pozajmice u ukupnom iznosu 216.300.000,- DEM. Društvo i društvo RMC Group p.l.c. su 10. srpnja 2001. zaključili ugovor o objedinjavanju svih pet ugovora o kratkoročnim pozajmicama, obračunali kamate na glavnice u iznosu 28.947.560,92 DEM i ugovorili pozajmicu Društvu u iznosu 245.247.560,92 DEM s rokom vraćanja 1. rujna 2001.

Također Društvo i društvo RMC Group p.l.c. su 25. rujna 2001. zaključili ugovor o pretvaranju potraživanja društva RMC Group p.l.c. za danu pozajmicu u dionice Društva. Ugovorom je određeno da se zbog nemogućnosti Društva da u ugovorenim rokovima izmiri obveze na ime kratkoročnih pozajmica, potraživanja društva RMC Group p.l.c. u iznosu 245.247.560,92 DEM pretvore u dionice Društva i to kao ulog društva RMC Group p.l.c. u vrijednosti 941.500.000,00 kn što je opisano u ovom izvješću pod točkom 4.4. Dokapitalizacija.

Koncem 2001. u Društvu je bio 771 zaposlenik što je za 1 427 ili 64,92% manje od broja zaposlenih prije provedenog postupka pretvorbe.

6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Dalmacijacement d.o.o., Kaštel Sućurac.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, ugovori i akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija radi provjere je li pretvorba i privatizacija provedena u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugih pravnih propisa.

Postupci revizije pretvorbe i privatizacije provedeni su u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI.

6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe društvenog poduzeća Dalmacijacement d.o.o., Kaštel Sućurac, nije u potpunosti obavljen u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Revizijom je utvrđeno:

- Procijenjena vrijednost Poduzeća prema elaboratu o procjeni, iznosila je 296.025.000,- DEM. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća ne sadrži knjigovodstvenu vrijednost Poduzeća. U procjenu nije uključena imovina, koja je prema bilanci stanja na dan 31. prosinca 1990. prema knjigovodstvenoj vrijednosti iskazana u iznosu 83.294.999,- DEM i obveze u iznosu 127.789.713,- DEM. Imovina se odnosila na materijalna ulaganja u pripremu, predujmove za materijalna ulaganja i dugoročna financijska ulaganja. Knjigovodstvena vrijednost navedene imovine iznosila je 48.146.000,00 din ili 6.878.000,- DEM. Također, u procjenu nisu uključene zalihe, potraživanja od kupaca, kratkoročna financijska potraživanja i druga potraživanja iz poslovanja. Prema bilanci stanja 31. prosinca 1990., knjigovodstvena vrijednost zaliha iznosila je 180.957.000 din ili 25.851.000,- DEM, potraživanja od kupaca iznosila su 168.036.000 din ili 24.005.143,- DEM, kratkoročna financijska potraživanja u iznosu 166.167.000,00 din ili 23.738.142,- DEM, druga potraživanja iz poslovanja u iznosu 14.055.000 din ili 2.007.857,- DEM, novčana sredstva u iznosu 5.704.000 din ili 814.857,- DEM te dugoročne obveze u iznosu 251.778.000 din ili 35.968.285,71 DEM i kratkoročne obveze u iznosu 642.750.000 din ili 91.821.428,- DEM. Navedeno nije u skladu s odredbama članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, kojima je određeno da elaborat o procjeni vrijednosti poduzeća mora sadržavati knjigovodstvenu i procijenjenu vrijednost poduzeća i članka 2. navedenog Zakona, kojim je određeno da je društveni kapital razlika između vrijednosti sredstava (ukupne aktive) poduzeća i vrijednosti obveza poduzeća, uključujući i obveze prema pravnim i fizičkim osobama na temelju njihovih trajnih uloga u poduzeću. Odgovorna osoba u Poduzeću bio je Nadan Vidošević, a u Fondu Zlatko Mateša.

- Procijenjena vrijednost Poduzeća navedena u odluci o pretvorbi i rješenju Agencije o suglasnosti na namjeravanu pretvorbu, iznosila je 280.000.000,- DEM što je u odnosu na procijenjenu vrijednost poduzeća iskazanu u elaboratu o procjeni vrijednosti Poduzeća manje za 16.025.000,- DEM. Procijenjena vrijednost Poduzeća prema spomenutom elaboratu iznosila je 296.025.000,- DEM. U Fondu odnosno u Društvu, nema dokumentacije iz koje bi bilo vidljivo tko je i iz kojih razloga smanjio procijenjenu vrijednosti Poduzeća. Odgovorna osoba u Fondu bio je Zlatko Mateša.

6.2. Ocjena postupaka privatizacije

Postupci privatizacije nisu u potpunosti obavljani u skladu s odredbama Zakona o privatizaciji. Revizijom je utvrđeno:

- U postupku pretvorbe, sve dionice Društva nominalne vrijednosti 280.000.000,- DEM prenesene su u portfelj fondova i to: 186 480 dionica ili 66,60% od ukupnog broja dionica preneseno je Fondu, 65 520 dionica ili 23,40% od ukupnog broja dionica preneseno je Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske, a 28 000 dionica ili 10,00% od ukupnog broja dionica preneseno je Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja individualnih poljoprivrednika Hrvatske. U rješenju Agencije o suglasnosti na namjeravanu pretvorbu, navedeno je da će fondovi s Poduzećem zaključiti ugovor kojim će se omogućiti kupnja dionica zaposlenima i ranije zaposlenima na temelju članka 27. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. U postojećoj dokumentaciji, nema ugovora kao ni oglasa o javnom prikupljanju ponuda za upis i kupnju dionica koji je trebao biti objavljen u dnevnom tisku. Također, nema dokumentacije iz koje bi bilo vidljivo koliko je dionica Fond ponudio na prodaju te nije moguće utvrditi je li postupak upisa dionica obavljen u skladu s odredbama članka 31. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Odgovorna osoba u Fondu bio je Branko Zekan.

Prema rješenju Agencije o suglasnosti na namjeravanu pretvorbu, određeno je da će fondovi ponuditi na prodaju 25 000 dionica, s tim da je kupac obavezan izvršiti dokapitalizaciju u Društvo u iznosu od najmanje 140.000.000,- DEM u novcu ili unosom opreme te preuzeti devizne dugove Poduzeća u iznosu 45.000.000,- DEM. Za preuzete devizne dugove, fondovi će kupcu prenijeti 45 000 dionica Društva. U dokumentaciji nema oglasa o javnom prikupljanju ponuda za prodaju dionica Društva, te nema dokumentacije iz koje bi bilo vidljivo koliko je dionica Fond ponudio na prodaju. Prodaja dionica Društva iz portfelja fondova mirovinskog osiguranja obavljena je bez javnog prikupljanja ponuda. Za spomenutu prodaju nije donesena odluka o prodaji, odnosno upravni odbor navedenih fondova nije dao suglasnost za zaključivanje ugovora o prodaji, što je trebao učiniti u skladu s pravilima Hrvatskog mirovinskog osiguranja. Iz dokumentacije nije vidljivo koji su bili kriteriji za prodaju i način utvrđivanja prodajne cijene. Ugovor o prodaji dionica potpisao je u ime mirovinskih fondova Stjepan Brčić.

Razvojnim programom Poduzeća predviđena su dodatna ulaganja u postojeću proizvodnju, ulaganja u postrojenja radi zamjene mazuta kao izvora energije u procesu proizvodnje s ugljenom, povećanje kapaciteta rotacione peći u tvornici Sv. Kajo, optimiranje mlinova cementa, program rušenja dotrajalih objekata, izgradnja tvornice suhih žbuka, te izgradnja pogona za proizvodnju betona. Planirani su izvori financiranja dokapitalizacijom inozemnog investitora u iznosu 140.000.000,- DEM.

U razdoblju od 1996. do 2002., u Društvu su obavljena značajna ulaganja predviđena razvojnim programom od strane većinskog vlasnika društva RMC Group p.l.c. u ukupnom iznosu 161.130.499,- DEM.

Iako je u vrijeme pretvorbe bilo 2 198 zaposlenika, a 771 na koncu 2001., Društvo s manjim brojem zaposlenika ostvaruje veću proizvodnju i bolji financijski rezultat. S obzirom na daljnja ulaganja te činjenicu da je Društvo poslovnu godinu 2001. završilo s dobiti, da se prihodi povećavaju te da se plaće redovito isplaćuju, ostvareni su ciljevi predviđeni razvojnim programom i ciljevi privatizacije propisani odredbama članka 1. Zakona o privatizaciji.

7. OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE

Zakonski predstavnik pravne osobe koja je bila predmet revidiranja u očitovanju navodi da je od pretvorbe prošlo više od deset godina te je gotovo nemoguće utvrditi radnje iz tog vremena već i stoga što sadašnji članovi uprave Društva nisu bili sudionici pretvorbe.

Navodi se da je pretvorba Dalmacijacementa bila jedna od prvih koja je provedena u Dalmaciji te da zakonske odredbe u tom razdoblju nisu bile dovoljno jasne.

Elaborat o procjeni vrijednosti izrađen je od strane stručnog poduzeća kojem su bili dostupni svi podaci, dostavljen je pravodobno Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj, a zašto je nastala razlika između procijenjene vrijednosti iz Elaborata o procijenjenoj vrijednosti poduzeća i rješenja Agencije Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj teško je sada utvrditi.

Nadalje, se navodi da dokumentacija i materijali koji se odnose na pretvorbu i privatizaciju (ugovori, oglasi o javnom prikupljanju ponuda i drugo) davani su na uvid raznim komisijama, tijelima vlasti, policiji te je dio zagubljen.

Na kraju se ističe da je Dalmacijacement RMC Group danas jedno od vodećih društava u Hrvatskoj koje ostvaruje pozitivne rezultate poslovanja te su ostvareni ciljevi predviđeni razvojnim programom i ciljevi privatizacije propisani odredbama članka 1. Zakona o privatizaciji.

Prema odredbama članka 7. stavka 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) na ovo Izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u roku 8 dana od njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, Područni ured Split, Trg Franje Tuđmana 4, Split.

Ovlašteni državni revizori:

Anka Vojković, dipl. oec.

Mirko Sočo, dipl. iur.

Gordana Šošić, dipl. oec.

Izvješće uručeno dana: _____

Primitak potvrđuje: _____
(pečat i potpis)

DALMACIJACEMENT, KAŠTEL SUĆURAC

1. Radnički savjet:

Špiro Mužić, predsjednik

- nema podataka o članovima

2. Upravni odbor:

Zvonimir Marković, predsjednik od 15. srpnja 1991. do 13. siječnja 1993.

Ivan Čurković, predsjednik, od 13. siječnja 1993. do 26. listopada 1993.

Nadan Vidošević, predsjednik od 26. listopada 1993. do 30. siječnja 1996.

Zvonimir Marković, član od 13. siječnja 1993. do 30. siječnja 1996.

Krešimir Dulčić, član od 15. srpnja 1991. do 13. siječnja 1993.

Ivan Čurković, član od 26. listopada 1993. do 30. siječnja 1996.

Juraj Buzolić, član od 15. srpnja 1991. do 23. srpnja 1994.

Krunoslav Peronja, član od 23. srpnja 1994. do 30. siječnja 1996.

Anton Kovačev, član od 15. srpnja 1991. do 11. studenoga 1994.

Vinko Samardžić, član od 15. srpnja 1991. do 13. siječnja 1993.

Pero Vrdoljak, član od 15. srpnja 1991. do 13. siječnja 1993.

Dragutin Boban, član od 6. kolovoza 1991. do 26. listopada 1993.

Nikša Jančić, član od 13. siječnja 1993. do 30. siječnja 1996.

3. Nadzorni odbor:

Nadan Vidošević, predsjednik od 30. siječnja 1996. do 19. travnja 2001.

Graham Edward Clark, predsjednik od 19. travnja 2001.

Nadan Vidošević, zamjenik predsjednika od 19. travnja 2001.

Ivan Čurković, član od 30. siječnja 1996.

Nikša Jančić, član od 30. siječnja 1996.

Lars Sjoborg, član od 30. siječnja 1996. do 19. travnja 2001.

Jasminko Hodžić, član od 30. siječnja 1996. do 19. travnja 2001.

Mattias Sjoborg, član od 30. siječnja 1996. do 9. prosinca 1996.

Mladen Strukan, član od 30. siječnja 1996. do 31. ožujka 2000.

Bruno Baumgarten, član od 9. prosinca 1996. do 19. travnja 2001.

Paul Alfred Rabl, član od 29. siječnja 1998. do 19. travnja 2001.

Dr. Klaus Dieter Schubel, član od 29. siječnja 1998.

Ante Gavranović, član od 31. ožujka 2000. do 19. travnja 2001.

Matthew Paul Jowet, član od 19. travnja 2001.

Michael Raymond Citrin, član od 19. travnja 2001.

Ivan Pavlović, član od 21. studenoga 2001.

Michel Jean Champonnois, član od 21. studenoga 2001.

4. Direktor ili uprava:

Nadan Vidošević, direktor od 27. veljače 1991. do 26. listopada 1993.

Dragutin Boban, direktor od 26. listopada 1993. do 30. siječnja 1996.
Dragutin Boban, predsjednik od 30. siječnja 1996. do 26. ožujka 1996.

Zvonimir Radić, predsjednik od 26. ožujka 1996. do 27. ožujka 1998.

Friedrich Fercho, predsjednik od 27. ožujka 1998. do 9. srpnja 1999.

Vinko Janjak, predsjednik od 9. srpnja 1999.

Igor Lučić, član od 30. siječnja 1996. do 11. rujna 1997.

Zvonimir Radić, član od 30. siječnja 1996. do 26. ožujka 1996.

Dragutin Boban, član od 26. ožujka 1996. do 9. prosinca 1996.

Mattias Sjoborg, član od 9. prosinca 1996. do 9. srpnja 1999.

Zlatko Jelić, član od 9. prosinca 1996. do 11. rujna 1997.

Friedrich Fercho, član od 11. rujna 1997. do 27. ožujka 1998.

Boris Zaninović, član od 11. rujna 1997.

Zlatko Jelić, član od 29. siječnja 1998.

Zvonimir Radić, član od 27. ožujka 1998. do 19. travnja 2001.

Mijo Rako, član od 19. travnja 2001.

Andrew Rajapakse, član od 9. srpnja 1999. do 21. studenoga 2001.

Danijel Vidiš, član od 21. studenoga 2001.